



张 波

求职岗位：项目管理、计划管理
目标城市：成都

生日：1995.04.25
现居：四川成都
电话：15281471870
邮箱：1065219321@qq.com

教育背景

2014.09-2018.06 西南科技大学 工程管理（本科）

自我评价

- 我有5年的项目管理工作经验，熟悉军品（射频微波）研发流程及GJB质量管理体系；
- 曾管理多个项目顺利导入量产，熟悉硬件软件项目开发流程，熟悉PCBA、电源模块、光模块研发生产工艺流程；
- 熟悉使用PLM系统、供应链ERP系统（SAP/金蝶）、MES系统、办公常用软件（Project/Visio/Excel）；
- 拥有优秀的逻辑思维能力、沟通协调能力、责任心和优秀的团队合作能力；
- 具备PMP 学习经验；

工作经历

- 2023.04-至今 蓉博通信科技股份有限公司 项目管理工程师
- 启动立项：主导发起项目立项评审，确认项目组成员，组建团队，组织项目启动会，开展送样任务，管理项目生命全周期；
 - 制定计划：制定项目关键时间节点计划制定（内部和外部），分解设计任务，制定项目详细研制计划、采购计划、首件验证、生产计划整合后发布项目样品送样管理计划；
 - 监控项目：定期向相关方汇报项目进展情况，包括项目计划、进度、风险和问题，并与相关方沟通和协调解决方案；
 - 项目交付：主导样品送样安排（性能样品、DPA样品、可靠性样品、EMC样品），与市场沟通确认客户端测试情况；熟悉使用BOM表，核对物料情况，安排产品生产，协助市场和客户、生产完成产品交付；
- 2019.07 -2023.03 成都雷电微力科技股份有限公司 项目管理工程师
- 启动立项：主导参与甄别、论证，发起项目立项评审（签审），确认项目组成员，组建项目团队，召开项目启动会，组织进行技术协议评审和研制任务书评审并编写评审报告，并完成项目文件归档；
 - 制定计划：负责研发项目整体进度管理，制定项目关键时间节点计划制定（内部和外部），分解研制任务制定项目详细研制计划、采购计划、首件验证、生产计划整合后发布项目管理计划；组织设计师根据研制任务书策划长周期物料并进行评审、下单采购，跟进物料采购进度；
 - 监控项目：保持与项目组成员沟通了解项目实时进度，通过项目优先级进行资源协调，确保研发工作按照质量保证大纲进行，若有需求变更，组织会议讨论并更新项目管理计划；
 - 组织会议：设计任务各项评审（如：PCB 原理图和Layout/结构/工装夹具/首件验证），项目突发异常会议讨论；
 - 风险管理：对风险的识别、评估、规划和控制，及时采取风险规避措施；
 - 项目交付：各分部件级整机生产进度跟进，协助市场和客户、生产完成产品交付，协助财务处理项目账务事宜；
- 2018.06-2019.06 光宝电源科技有限公司 项目管理工程师（实习）
- 在该公司主要负责新项目试产从EVT/DVT/PR阶段全过程管理，跟进项目进度及出货进度事项；
 - 组织并编制项目研发计划、采购、首件、生产及交付计划；
 - 组织召开项目各阶段及接口端（RD、测试技术部门IE/TE/PE、采购、生产、质量PQE）的专案会议；
 - 新项目试产前物料交期确认，追踪试产文件发行，试产治工具确认；
 - 新项目试产结束后，问题收集追踪解决，阶段报告发行；客户稽核事项准备与跟进；
 - 熟悉产品生产工艺流程，为合理的项目计划；

项目经历

成都雷电微力科技股份有限公司-项目管理工程师

- 项目描述：项目管理工作主要是负责批产项目、新研项目、基金项目（微波射频）的全过程管理并完成交付结案；熟悉并知悉国军标质量体系内容；
- 新研项目工作：1.负责项目启动立项，研制计划、物料投料、生产、交付结案全过程管理；
2.负责项目推进过程的资源沟通协调，以达成最终交付需求；
3.参与项目推进过程中的各类项目评审工作；
4.熟悉使用 BOM 表，熟悉使用 ERP、SAP/金蝶系统，MES生产系统；
5.熟悉了解GJB91001C；
- 批产项目工作：1.根据客户年度订单，与生产、市场会议确认年度交付计划；
2.项目推进过程中的物料、人力、产能资源沟通协调；
3.跟进生产提供的月度生产计划并提交市场安排交付客户；
4.组织参加批产项目物料缺料会议

奖项荣誉

2016/6	四川省大学生综合素质A 级证书（省级）	2015/3	材料工程系就业部部长（校级）
2015/12	大学英语四级	2014-17	校级二三等奖学金
2015/12	GB50430 施工企业内部审核员	2015/6	校优秀学生干部
2016/12	大学英语六级（411）	2016/5	校优秀青年志愿者

技能证书

普通话二级乙等

熟练运用 office 相关软件

大学英语四级（CET-4），良好听说读写能力，基本能浏览英语相关资料文件

校园实践

2015.03-2016.06 材料工程系就业部部长

受聘为材料工程系就业部部长，带领各位干事积极做好各项工作，并组织本系同学积极参与创业创新比赛，比如：挑战杯、创青春、中国创翼、职等你来、毕业生交流会等活动。及时有效整理 2016 届毕业生毕业信息，收集 2017 届毕业生信息。

兴趣爱好

跑步/羽毛球/听音乐/阅读